

1. PREMISSAS

Em meio ao crescimento globalizado e a necessidade de acompanhamento dessa evolução, surge uma ferramenta importante no mundo empresarial: a Gestão de Riscos Corporativos. O risco é uma incerteza sobre um evento futuro, trata-se de algo presente nas atividades empresariais.

Os objetivos da Gestão de Riscos consistem em identificar, conhecer, mensurar e tratar os riscos de forma conjunta com a Empresa.

A consciência da existência do risco por parte da empresa faz com que exista a possibilidade de preveni-lo e gerenciá-lo. Detalhar as características do risco observado, possibilidades, probabilidades e impactos proporcionam à empresa vantagens organizacionais. Olhando os riscos sob diversos prismas, em alguns casos sua identificação pode inclusive reverter a favor da Empresa e, neste obstáculo, novas oportunidades podem ser encontradas.

O gerenciamento de riscos é fundamental para fortalecer a postura de transparência na SANASA, contribuindo para consolidar sua função socioambiental perante a sociedade.

Assumindo essa postura de gerenciamento de Riscos Corporativos, a SANASA atende aos requisitos do Decreto Municipal 17.881 de 21 de fevereiro de 2013, na utilização do mapeamento de riscos para balizar trabalhos de auditoria interna e na importância de aperfeiçoar as técnicas de gestão, além de empregar procedimentos modernos, dinâmicos e transparentes na administração pública.

2. AÇÕES ESTRATÉGICAS

O trabalho de gestão de riscos corporativos permitirá à SANASA subsídios para identificar, mensurar, gerenciar riscos e também habilitar os empregados, em todos os níveis, a conhecer melhor os riscos e saber administrá-los em seus processos.

O programa de gerenciamento de riscos na SANASA foi elaborado seguindo os princípios da boa governança corporativa, estudos de casos em empresas que implantaram com sucesso a gestão de riscos e, principalmente, moldado à realidade da Empresa.

Criado o programa, o início do trabalho se dá com apresentações personalizadas para cada gerência. Momento em que todos gestores terão a oportunidade de análise cuidadosa dos riscos a que estejam expostos.

Ao entender que risco e controle fazem parte do trabalho de todos, cada gestor mandatoriamente identificará riscos, com base nas metas empresariais e objetivos estratégicos da SANASA. Essa metodologia reflete as necessidades e expectativas das partes envolvidas, a fim de melhorar continuamente a estratégia de gestão de riscos adotada pela SANASA.

	SAN.P.IN.PO 02	ISO 9001	
		Paginação: 2 / 2	
Política e Objetivos de Gestão de Riscos Corporativos		Data da Emissão: 28.06.2013	
		Revisão: 00	
		Data da Aprovação: 28.06.2013	
		Aprovação: _____	Presidência

3. OBJETIVOS

A gestão de riscos proporciona à empresa:

- Mitigar a possibilidade de erros;
- Aceitação responsável dos riscos;
- Segurança para funcionários nas atividades executadas;
- Responsabilidade fortalecida;
- Qualidade e segurança na tomada de decisões;
- Resultados aprimorados;
- Identificação de oportunidades;
- Suporte à Diretoria Executiva;
- Gerenciamento otimizado;
- Melhoria na imagem da empresa, através da transparência e prestação de contas.

A transparência na gestão de riscos propicia um fluxo de informação interativo, permitindo que todos observem um mesmo problema de diferentes ângulos, facilitando a redução de riscos e, ao mesmo tempo, antecipando-se em identificar e aproveitar oportunidades em potencial, criando melhores soluções.

4. COMPROMISSO

A gestão de riscos deve ser vista como ferramenta básica de trabalho, a ser incorporada no dia a dia de cada empregado.

É dever de cada um demonstrar padrões adequados de comportamento no desenvolvimento da gestão de riscos e na busca dos objetivos. A Diretoria Executiva da SANASA e todos empregados deverão:

- Considerar todas as formas de riscos em seu processo decisório, tendo sempre em vista as Diretrizes Estratégicas da Empresa;
- Considerar os riscos e o apetite ao risco da empresa, para cada tomada de decisão;
- Apoiar a Diretoria Executiva na implantação do trabalho de gestão de riscos em toda empresa;
- Assumir a responsabilidade pelos riscos e pelo seu gerenciamento em sua área de trabalho. Ter claro que a gestão de riscos não transfere responsabilidades;
- Empenhar-se para alcançar as boas práticas no gerenciamento de riscos corporativos;
- Monitorar o cumprimento de políticas e procedimentos de gerenciamento de riscos corporativos;
- Alavancar práticas existentes de gerenciamento de riscos, onde quer que se encontrem na Empresa;
- Documentar e relatar todos os riscos significativos e as deficiências de gerenciamento de riscos corporativos;
- Compreender que o gerenciamento de riscos corporativos é obrigatório, não opcional.